



PLANO DE ATIVIDADES 2021

DEZEMBRO DE 2020

ÍNDICE

I – Mensagem do Presidente.....	Pág. 3
II – Introdução.....	Pág. 4
III – Atividades a desenvolver em 2021.....	Pág. 7
Atividades mais relevantes para 2021	Pág. 18
ANEXO: Orçamento Previsional para 2021.....	Pág. 19-24

I – MENSAGEM DO PRESIDENTE

Este documento procura sintetizar a exposição das atividades que a ADES irá implementar durante o seu exercício em 2021, expondo ao máximo as atividades mais relevantes que a Associação Empresarial do Sabugal pretende levar a efeito num contexto de incertezas sobre apoios e incentivos que as Micro e Pequenas Empresa poderão usufruir, perspetivando-se como recentemente anunciado quer pelo poder Central como pela Comunidade Europeia a entrada de verbas para apoios quer às PME`s que mais sofreram com a pandemia, quer num contexto Pós-Pademia. Continuaremos a desenvolver a nossa atividade, num espírito de prestação de serviços às diferentes comunidades empresariais (comércio, indústria, construção, serviços e restauração), assim como dar continuidade e reforçar os apoios às Juntas e Uniões de Freguesias, IPSS`s e outras Associações, Artesãos e Produtores Locais, e pessoas singulares com espírito empreendedor.

Avizinham-se tempos difíceis devido à Pandemia que tem fustigado muitas Empresas, pelo que acreditamos que esta Associação terá um papel determinante na recuperação económica deste Concelho e esperamos que num contexto pós-pandemia que o ano 2021 possa ser finalmente o ano de abertura de diversos avisos de concurso que ainda aguardamos desde o início do atual Quadro Comunitário de Apoio. Desta forma, a ADES propõe-se realizar um conjunto de ações capazes de ir ao encontro das necessidades das Empresas e demais Entidades Associadas e que irão focar-se essencialmente nas **áreas da do apoio empresarial, apoio autárquico, apoio associativo, apoio ao artesanato e produtor local, formação profissional e eventos. A participação da ADES em diferentes projetos, com diferentes parceiros é outro aspeto que queremos atingir e salientar.** A ADES afirma-se já como uma âncora das empresas do Concelho do Sabugal e Concelhos limítrofes, servindo de porta voz junto das diferentes entidades que tutelam a atividade empresarial. **O futuro será feito por todos nós e contando com todos vós.**

A Associação Empresarial do Sabugal tem como objetivos representar, defender, promover e apoiar as empresas, funcionando como uma plataforma de intervenção dos diferentes interesses, oferecendo serviços que potenciem a sua competitividade, não nos esquecendo das temáticas sociais onde Coordena o Projeto CLDS 4 G “Sabugal Ativo”.

Irá também dar continuidade aos serviços que já presta a nível de apoio às Juntas de Freguesias, às IPSS`s e outras Associações, aos Artesãos e Produtores locais, e ao Empreendedorismo de uma forma generalizada.

A ADES tem como objetivo prestar apoio e desenvolver projetos em diversas áreas, nomeadamente formação profissional, projetos, consultoria, comunicação e marketing.

Para além de todos os benefícios que a Associação Empresarial do Sabugal presta aos Associados

que nos solicitam apoio e serviços, nomeadamente a realização de diversas candidaturas aos fundos comunitários e o trabalho em rede, importa realçar futuramente a representatividade sectorial significativa e que integra representantes de empresas com dimensão e que fazem parte da identidade do Concelho do Sabugal, conjugando juventude e experiência, imbuída no espírito de acrescentar valor ao Concelho e à Região.

O Presidente da Direção da ADES

INTRODUÇÃO

Este plano de Atividades e Orçamento para 2021 apresentado à Assembleia Geral pela Direção tem características distintas por ser um Plano de Atividades para um ano civil em que se pretende dar continuidade à boa execução dos 2 novos Projetos de Formação-Ação Melhor Turismo 2020 - 2.º ciclo e QI PME 2020 – 2.º ciclo e dar continuidade ao Projeto CLDS 4 G – Contratos Locais de Desenvolvimento Social de 4.ª Geração e ainda uma candidatura submetida ao SIAC – Sistema de Apoio às Ações Coletivas “Sabugal - Empreendedorismo”, ou seja, é um plano que garante a continuidade do trabalho relativos a alguns projetos cofinanciados pelo Portugal 2020, na expectativa que outros possam vir a ser aprovados, e que permitirá acrescentar mais serviços e apoios em caso de aprovação de algumas candidaturas.

À semelhança do trabalho desenvolvido em 2020, esta Direção propõe-se dar continuidade ao projeto de crescimento da Associação e dos seus Associados, mantendo a estratégia traçada de serviços e benefícios às empresas seguindo as quatro linhas de orientação:

1. Aumentar negócios e mercados;
2. Reduzir custos operacionais;
3. Facilitar o acesso aos recursos financeiros;
4. Apoiar a criação de investimento e de postos de trabalho.

Toda a atividade da nossa associação deverá ser realizada com o objetivo de operacionalizar estas linhas de ação, garantindo a cada Associado da ADES a contribuição para garantir a existência de uma estrutura que a defenderá em todas as circunstâncias, e o acesso a um conjunto de serviços e benefícios consideráveis, os quais serão especificados nos pontos seguintes.

Sendo um Plano e Orçamento de continuidade, mantêm-se os grandes objetivos:

1. Aumentar o número de associados efetivos da ADES;
2. Aumentar a notoriedade da ADES a nível local, regional e nacional;
3. Aumentar as parcerias com Instituições de carácter socioeconómico;
4. Gerar mais oportunidades e benefícios a todos os Associados.

VISÃO ESTRATÉGICA

Ser o apoio natural e a escolha estratégica das empresas do Concelho do Sabugal e limítrofes e assim afirmar-se como a associação mais representativa das empresas, empresários, assim como dos restantes associados.

MISSÃO

Disponibilizar aos associados, com eficiência e simpatia, soluções completas e integradas de serviços de apoio ao seu desenvolvimento, que satisfaçam as necessidades e exigências de cada um em particular e da região em geral.

VALORES

Honestidade | Rigor | Competência | Trabalho | Eficiência | Confiança | Simpatia

POLÍTICA

A ADES pretende contribuir para o desenvolvimento económico, social e ambiental desta região seja sustentável, designadamente com a conceção e desenvolvimento de soluções integradas de apoio às empresas.

O âmbito da nossa ação visa:

- ✓ Promover a qualidade, a eficiência e a sustentabilidade das Empresas e restantes Entidades Associadas, a aquisição de conhecimentos dos seus colaboradores, proporcionando um melhor desempenho profissional, desenvolvimento e reforço dos valores desta associação, a criação de valor para os associados e o desenvolvimento de parcerias com as diversas instituições relacionadas com Empresas /Entidades: Governo, Autarquias, Institutos Públicos, Associações congéneres, Centros de Investigação e Inovação e Incubadoras.
- ✓ Consolidar o Sistema Integrado de Gestão em conformidade com os requisitos das Normas de Referência que subscreve nas vertentes Qualidade, Ambiente e Segurança:
- ✓ Cumprindo a legislação aplicável às atividades e serviços da ADES;
- ✓ Dando prioridade à prevenção de lesões ou doenças profissionais, à avaliação e controlo dos riscos, e à prevenção da poluição;
- ✓ Controlando impactes ambientais e riscos de segurança resultantes, direta ou indiretamente,

das suas atividades e serviços;

✓ Avaliando regularmente, e melhorando continuamente o seu desempenho, designadamente através do recurso às melhores práticas proporcionando melhorias contínuas.

ORGANIZAÇÃO FUNCIONAL, RECURSOS HUMANOS E INFRAESTRUTURAS



Para executar este Plano de Atividades, a ADES contará com uma equipa de 2 colaboradores (1 técnico, e uma administrativa), contará ainda com um animador do GIP - Gabinete de Inserção Profissional que está afeto a meio tempo ao GIP, ficando outro meio tempo no apoio às diversas atividades da Associação e ao Projeto Smartfarmer Beira Interior (Parcerias de Impacto Social - OIKOS /APPIM e ADES).

Da parte do **CLDS 4 G – Contratos Locais de Desenvolvimento Social**, que iniciou apenas em junho de 2020, foi aprovado e está em execução tendo tido bastantes constrangimentos devido à Pandemia COVID-19.

Relativamente ao **GIP – Gabinete de Inserção Profissional** a ADES, continua a executar o Projeto aprovado pelo IEFP para o Triénio de 2019/2021.

A ADES e o GIP está instalada na Rua Dr. João Lopes n.º 23, e o CLDS 4 G “Sabugal Ativo” está sediado no n.º 21 da mesma Rua (instalações cedidas através de contrato de comodato pelo Município do Sabugal), disponibilizando a toda a comunidade os seguintes espaços:

2 salas de formação;

1 gabinete de receção e atendimento;

4 gabinetes de trabalho;

1 sala de reunião.

ATIVIDADES A DESENVOLVER EM 2021

ÁREA DE PROMOÇÃO ASSOCIATIVA

RELAÇÕES INSTITUCIONAIS

Em 2021, apesar dos escassos recursos humanos a ADES tentará desenvolver serviços associados a protocolos criando redes de parcerias sobretudo entre as empresas associadas, os serviços associados à comunicação e relações públicas, assim como os projetos especiais em colaboração com outras entidades.

Esta iniciativa terá como objetivo a dinamização de ações de projetos que envolvam a comunidade não empresarial, nomeadamente a ligação ao tecido social. Poderá incluir projetos que envolvam dinamização económica, caso contemplem apoios ou serviços não disponibilizados.

Protocolos

Existindo já alguns protocolos será necessário dinamizar e articular os mesmos por forma a serem criadas várias vantagens para os Associados da ADES.

Para além dos Protocolos já desenvolvidos, será necessário renovar os mesmos assim como angariar mais vantagens para os Associados através da realização de novos, ou seja, em 2021, a ADES pretende continuar a estreitar o relacionamento com outras entidades públicas ou privadas regionais ou nacionais, estabelecendo relações de parceria, com benefícios mútuos, criando-se para o efeito o CARTÃO DO ASSOCIADO, que não foi ainda criado em 2020 pelo problema com a Pandemia, tendo os colaboradores estado focados nos possíveis apoios para as Empresas.

Para este efeito pretendemos desde já desenvolver contatos com os nossos Associados, analisando alguns casos em que existem dividas de mais de 3 anos de Quotizações, e assim posteriormente avançar com a emissão dos Cartões.

APOIO À EMPRESA E AO EMPRESÁRIO

Para o ano de 2021, a ADES pretende manter o nível de prestação de serviços, com objetivos de melhoria contínua e adaptação à evolução das necessidades das empresas.

No que respeita aos apoios disponibilizados às empresas e aos empresários, a ADES pretende:

- a) Aumentar a prestação de serviços técnicos, mediante a abertura de avisos de concursos e necessidades de investimento dos Empresários ou outras Entidades;
- b) Executar na íntegra todos os projetos financiados previstos para apoio às empresas e empresários;
- c) Reforçar a intervenção da ADES junto das empresas associadas de forma a torna-la o parceiro preferencial nas áreas essenciais da gestão de empresas;
- d) Iniciar iniciativas de apoio à exportação.

Estas linhas orientadoras irão ser operacionalizadas em instrumentos adotados para o efeito. O grau de desempenho que vier a ser conseguido na concretização dos compromissos assumidos, será aferido através de momentos de monitorização e avaliação que vão ocorrer ao longo da vigência do plano, os quais possibilitarão dar seguimento aos ajustamentos que se vierem a mostrar adequados em função dos resultados desejáveis.

Não poderemos, no entanto, de deixar uma nota muito importante: os atrasos significativos na análise por parte dos diversos organismos de gestão de diversos programas e candidaturas, os atrasos na análise aos pedidos de reembolsos, têm um efeito muito significativo na tesouraria das Entidades Promotoras. Desta forma esperamos que 2021, seja um ano mais facilitador da parte destes organismos.

ACÇÕES PREVISTAS PARA 2021:

Cooperação para o Desenvolvimento Empresarial

As características da estrutura empresarial da região, onde imperam as micro e muito pequenas empresas, impede que as empresas possam agir individualmente, pelo menos com a eficácia que se pretende. Só pela via da **cooperação entre as empresas da região será possível garantir condições de sucesso para muitas das estratégias definidas**. Por outro lado e em muitos casos, as mesmas características exigem a cooperação com empresas de outros territórios, alargando escalas e partilhando recursos. São estas as premissas que consubstanciam a aposta da ADES no desenvolvimento de projetos e iniciativas que contribuam e facilitem esses processos de cooperação, projetos esses que a Associação pretende desenvolver, também ela, em parceria.

Outros Projetos Em Cooperação

A cooperação e parceria com outras entidades, associativas, universitárias ou municipais, irá permitir à ADES o desenvolvimento de iniciativas de relevo em favor do desenvolvimento da região em que atua e das suas empresas. O objetivo de apoiar as empresas na sua busca de mercados, novos ou tradicionais, será um objetivo da estratégia da ADES, promovendo a cooperação interempresarial e dinamizando parcerias que possam potenciar novas oportunidades. É através de uma sólida base empresarial que o desenvolvimento regional mais facilmente poderá ser conseguido. Promover as empresas e os seus produtos, de forma integrada com a promoção das potencialidades e recursos do espaço territorial em que se integram, irá ser uma estratégia a adotar pela ADES, atuando em parceria e cooperação com os restantes agentes regionais. Com estes objetivos presentes irão ser preparadas iniciativas que possam contribuir para lhes dar corpo tendo inclusive já sido apresentadas candidaturas ao PO Centro (Centro 2020).

A ADES continua como Entidade parceira no âmbito do Evento FEIRA ENERTECH, e também da SABUGAL MAIS VALOR, pelo que esperamos que em 2021 para além da participação nesta feira possamos voltar a organizar nova Mostra de Atividades Económicas”, em que a aposta será dar relevo a uma Feira de Atividades Económicas a realizar no Pavilhão Sabugal Expo, e tendo uma fileira ligada ao setor das energias.

Promoção do Desenvolvimento Regional

A ADES pretende colaborar com diversas outras entidades, regionais ou locais, no desenvolvimento de iniciativas que possam contribuir para o fortalecimento das empresas e para a promoção territorial. Como exemplo, poderemos referir as seguintes parcerias:

- CETS Malcata (Carta Europeia de Turismo Sustentável);
- Sabugal Mais Valor (Vários projetos e Atividades);
- PROVERE Aldeias Históricas e Buy Nature;
- **Smartfarmer da Beira Interior** em parceria com a APPIM – Associação de Agricultores para a Produção Integrada de Frutos de Montanha, projeto liderado pela OIKOS, em que quer a ADES quer a APPIM, irão liderar o projeto na Beira Interior, por forma a potencializar através de uma plataforma eletrónica online a venda de produtos e serviços.

DEPARTAMENTO DO EMPREENDEDORISMO E PROMOÇÃO EMPRESARIAL

Internacionalização

Será uma aposta que pretendemos levar a efeito através de candidaturas em parceria como aquela que foi já submetida, com outras Entidades regionais e através de contatos institucionais;

Feiras Nacionais/Internacionais e Promoção Interna

A ADES irá continuar a assumir o papel principal na promoção dos produtos e artesanato da região. Ao longo dos últimos 10 anos, a ADES tem procurado divulgar e valorizar a Região, os seus usos e costumes, o seu saber, o seu artesanato e a sua gastronomia, através de imensas iniciativas que sempre desenvolveu com todo o empenho, sozinha ou com o apoio das entidades locais e regionais que a nós se foram associando. Não é por acaso que foi selecionada pelo IEFP como uma das 4 Entidades finalistas do Prémio Nacional de Artesanato em 2018 e 2019, na categoria de Entidade Privada de apoio às Artes e Ofícios. Desde **workshops e seminários**, publicações periódicas e/ou pontuais e, claro, **feiras e mostras de produtos**, tudo tem servido para dar a conhecer o que de melhor esta região tem. É dentro desta visão que se enquadram os objetivos principais da **Feira de Artesanato do Sabugal/ São João**: divulgação e promoção do artesanato; promoção das artes tradicionais; criação de mecanismos que permitam aos agentes presentes a promoção e comercialização dos seus produtos. Para além deste evento estão previstas **novas**

edições do Evento "Mercado da Terra" nas principais alturas festivas do ano, e em diversas localidades que possam ser atrativas nomeadamente:

Feira do Entrudo Gordo – caso a pandemia o permita;

Feira da Páscoa – caso a pandemia o permita;

Feira da Música;

Tesouros de Outono ou Feira dos Santos;

Mercadinho de Natal.

Para além destas animações locais a ADES pretende também participar ou promover a participação de **Artesãos e/ou Produtores Locais legalizados assim como os Empresários da área do turismo (Alojamento, Restauração e animação)** em alguns Certames como a FIT – Feira Ibérica de Turismo na Guarda, continuar a apoiar a participação na FIA- Feira Internacional de Artesanato de Lisboa em parceria o IEFP, entre outras possíveis participações ao longo do ano e a apreciar caso a caso.

APOIO AO EMPRESÁRIO

O Apoio ao Empresário pretende dar continuidade às tarefas e competências atribuídas de apoio e acompanhamento ao tecido empresarial e aos demais Entidades Associadas da ADES, visando, no entanto, uma atitude mais interventiva junto dos empresários, no sentido de fomentar a ligação entre a associação e a sua envolvente.

Informação

Uma das componentes desse apoio é a informação, que incide sobre os mais diversos temas, de entre os quais se destacam:

Difusão da informação sobre os novos instrumentos de apoio na área do comércio, indústria, agricultura e serviços, disponíveis a cada momento;

Esclarecimento de dúvidas sobre procedimentos administrativos, como sejam as exigências legais à atividade empresarial, licenças, alvarás, obrigações e benefícios fiscais, constituição de empresas, bem como o respetivo encaminhamento para a sua concretização. A difusão da informação é efetuada através de contacto direto com o interessado, principalmente em **atendimentos na sede da Associação**. Outra das formas de divulgação de informação utilizada é a comunicação alargada, através da **página web da ADES (Criada em 2017)**, do Facebook da ADES e do Grupo “Empresários do Concelho do Sabugal”, bem como pelo envio de mails informativos. Para 2021, pretende-se ainda voltar a enviar semestralmente aos associados o Boletim Informativo “Terras do Lince”.

Uma outra componente será a prestação de serviços que se traduz na elaboração de candidaturas

ao IEF, nomeadamente nos apoios à criação do próprio emprego, apoios à contratação e estágios profissionais, renovações de certificações PME, registo de marcas, cadastro comercial, execução e fornecimento de tabelas de preços, realização de estudos de viabilidade/ planos de negócios, elaboração de candidaturas e acompanhamento de projetos aos vários programas de incentivos, entre muitos outros serviços não identificados, mas que solicitados pelos empresários e restantes Associados.

A metodologia adotada engloba diferentes etapas:

- Análise e enquadramento da ideia ou do projeto;
- Definição dos objetivos e desenvolvimento do negócio;
- Identificação e seleção dos instrumentos de financiamento mais adequados;
- Desenvolvimento do Plano de Negócios, do Projeto de Investimento e Estudo de Viabilidade;
- Assistência técnica à implementação dos projetos. Através de competências internas, o GAE irá deter o conhecimento que lhe permitirá desenvolver projetos em áreas de:

- **Turismo e Animação Turística**
- **Agro-indústria**
- **Pequena Indústria**
- **Comércio**
- **Serviços**

Recorrendo a parcerias/protocolos com empresas ou consultores, para subcontratação de serviços, em áreas com necessidades técnicas específicas;

O Apoio ao Empresário, será ajudar as empresas e em particular os Associados da ADES a atingir os seus objetivos, promovendo uma vasta gama de serviços empresariais para pequenas e médias empresas (PME's).

- Consultoria Estratégica e/ou Análise de ideias de negócio;
- Execução de plano de negócios;
- Processos de financiamento (Estudos de diagnóstico e planos estratégicos);
- Avaliação de Empresas e Negócios;
- Consultoria Económico-Financeira;
- Projetos de investimentos e elaboração de dossiers de Candidaturas ao PORTUGAL 2020 e PDR 2021;
- Estudos de Viabilidade Económico-Financeira;

- Acompanhamento da realização física e financeira dos projetos de investimento aprovados, incluindo pedidos de pagamento e relatórios finais;
- Serviços Complementares e Processos de registo de Marcas;
- Registo da Certificação PME;
- Venda (Encomenda) de Livro de Reclamações;
- Candidaturas E acompanhamento de programas de Emprego (Apoio à contratação, Estágio Emprego, Medidas de Emprego e Empreendedorismo.);
- Serviços de âmbito geral o Disponibilização de informação acerca de legislação de apoio à atividade económica, fundos comunitários e outros programas de financiamento;
- Disponibilização de informações sobre os instrumentos de apoio à criação, reestruturação e reconversão de empresas em diversas áreas: indústria, comércio, serviços e outros;
- Disponibilização de legislação relevante para a atividade empresarial;
- Apoiar o empreendedorismo, incentivando a criação de empresas e o desenvolvimento das já existentes;
- Dinamizar e promover o autoemprego através do Programa de Apoio ao Empreendedorismo e a Criação do Próprio Emprego (PAECPE) Promovido pelo IEFP;
- Apoiar os empresários nas suas pretensões e resolução de processos e dificuldades inerentes à sua atividade;
- Promover uma relação individualizada com o empresário;
- Melhorar a eficácia de resposta aos processos de investimento;
- Promover e captar novos investimentos para a Região em futura articulação com a “Sabugal Investe”;
- Captar e fomentar o investimento de qualidade.

DINAMIZAÇÃO DO COMÉRCIO E SERVIÇOS LOCAIS

O Comércio e os Serviços não serão esquecidos pela Associação, estando prevista para breve a abertura de programas de apoio, tais como o **Comércio Investe**, para além do **SIZE – Sistema de Apoio ao Empreendedorismo e Criação de Emprego**, e da candidatura Formação Ação PME já em execução e em que já beneficiam as 16 Empresas envolvidas. Prevê-se a abertura de uma nova fase de candidaturas ao QI PME 2020 pelo CEC em 2021, caso a execução do 2.º ciclo assim o favoreça.

FORMAÇÃO PROFISSIONAL

Para além dos 2 Projetos de Formação Ação QI PME 2020 e Melhor Turismo 2020, em que já beneficiam 33 Empresas, pretendemos em breve dar continuidade a este tipo de apoio aos Empresários.

FORMAÇÃO FINANCIADA:

Foi submetida em 2020 uma candidatura às Ações de Formação Modulares Certificadas, que a Associação pretende ministrar em 10 Áreas de Atuação que está Certificada pela DGERT, pelo que se aguarda pelo resultado dessa candidatura.

FORMAÇÃO NÃO FINANCIADA:

Eventualmente e quando não existem Formações Financiadas a ADES irá ministrar algumas Ações Não Financiadas de acordo com as necessidades dos nossos Associados, e/ou tentar estabelecer parcerias que disponham de financiamento para conseguir formação gratuita para os seus Associados.

A ADES será interlocutor privilegiado entre as empresas e demais Entidades da região, neste sentido propõem-se a realizar diversos encontros de trabalho sob a forma de fórum, em que se dará a voz aos agentes económicos representados pela ADES: as empresas e os seus empresários, os autarcas, outras Associações, Produtores e Artesãos, etc, para que os apoios e os serviços que a ADES disponibiliza sejam cada vez mais adequados às necessidades dos Associados.

OUTROS SERVIÇOS E INICIATIVAS:

APOIO ÀS JUNTAS DE FREGUESIAS:

- Continuar a dar **apoio e assistência às Juntas de Freguesia**, em termos do Plano Oficial das Autarquias Locais SNC- AP (Sistema de Normalização Contabilística da Administração Pública) que entrou em vigor em Janeiro de 2020, nomeadamente na resolução de problemas administrativos

diversos, assim como no apoio à realização e acompanhamento de projetos;

- Candidaturas diversas no âmbito do Programa de Desenvolvimento Rural (**PDR2020**);
- Desenvolver projetos de investimento no âmbito do Programa Operacional **CENTRO 2020** ou de outro programa regional que venha a abrir no âmbito do novo quadro comunitário de apoio (Apoios através das CIM), PROVERES, PO SEUR, entre outros;
- Incentivar e apoiar as Juntas de Freguesias através do programa LEADER "Renovação de Aldeias", assim como em outros programas de apoio e incentivos.
- **Elaborar /Acompanhar candidaturas à linha de Apoio à Valorização do Interior /Sustentabilidade;**

APOIO AOS ARTESÃOS E PRODUTORES LOCAIS:

- Continuar a incentivar os Artesãos do Concelho rumo à sua legalização e profissionalização;
- Apoiar os processos das Atividades alimentares, nomeadamente o Licenciamento Tipo 3, do SIR – Sistema da Indústria Responsável através da mera comunicação prévia;
- Promover os produtos localmente dinamizando em alturas festivas, através dos Eventos Mercados da Terra;
- Averiguar sobre a possibilidade de apoio aos Artesãos em Feiras como a FIA, FARAV entre outras, **mediante Programas de Apoio, parcerias e disponibilidade orçamental para o efeito;**
- Desenvolver a Feira de Artesanato do Sabugal com o apoio do CLDS 4 G em parceria com o Município do Sabugal e Comissão de Festas de São João;
- Incentivar e apoiar a criação de algumas unidades produtivas artesanais (Microempresas artesanais);

OUTRAS:

No decorrer do ano de 2021 a ADES propõe-se realizar as seguintes atividades:

- Várias Edições do Mercado da Terra ao longo do ano;
- Promover uma Sessão de Esclarecimento sobre vários temas de interesse para os Associados;
- Participação na FIT – Feira Ibérica de Turismo na Guarda;
- Realizar o Pintar Côa 2021 com o apoio de uma Junta de Freguesia, tentando organizar este Evento por altura das Férias da Páscoa, de modo a podermos realizar um **workshop para os mais novos** com a participação de Alunos das Escolas do Concelho e (em parceria com a APEES – Associação de Pais e Encarregados de Educação do Sabugal) com vocação para a Arte, e dando continuidade à pintura pelas Freguesias do Concelho em parceria com as Juntas de Freguesia.

- Promoção E Dinamização das Cãpeias Arraianas;
- Elaboração de Exposições de Pintura diversas;
- Mostra de Atividades Económicas do Concelho do Sabugal / ENERTECH;
- Participação E promoção de Empresas em Feiras e Certames Internacionais;

ATIVIDADES MAIS RELEVANTES PARA 2021:

- a) Continuar a desenvolver e finalizar o **projeto “QI PME SABUGAL – Formação Ação”** para 16 Empresas do Comércio e Serviços;
- b) Continuar a desenvolver o **projeto “Melhor Turismo 2020 – Formação Ação”** para 18 Empresas de turismo;
- c) Desenvolver os Projetos já candidatados no âmbito dos **SIAC`s Dinamização do Espírito Empresarial**, caso venha a ser aprovada;
- d) Continuar a desenvolver a **Formação Modular Certificada** para Empresas, IPSS`s, e demais Associados;
- e) Promover o Comércio Eletrónico, as cadeias curtas e mercados locais através do Projeto **Smartfarmer da Beira Interior**;
 - **Coordenação do CLDS 4 G**, das suas atividades de apoio social
 - **Coordenação do GIP – Gabinete de Inserção Profissional para o novo Triénio (2019/2021)**, das suas atividades no que respeita aos objetivos aprovados a nível das medidas de emprego e formação para desempregados;
 - **Apoios às Atividades Empreendedoras**;
 - **Lançamento de um concurso de ideias de negócio**;
 - **3.ª Mostra de Atividades Económicas / Enertech 2021**, a desenvolver no Pavilhão Sabugal Expo.
 - **2.ª Edição do Concurso de Montras do Concelho do Sabugal.**



Orçamento | 2021

ORÇAMENTO 2021: ANÁLISE FINANCEIRA E ORÇAMENTO PREVISIONAL

EVOLUÇÃO DA ATIVIDADE: CONDIÇÕES DE MERCADO E ENQUADRAMENTO MACRO-ECONÓMICO:

Historicamente, a atividade da ADES alicerçou-se no desenvolvimento de projetos passíveis de financiamento, prestação de serviços a custos muito reduzidos, e nas receitas próprias provenientes de quotas dos Associados. Apesar dos esforços desenvolvidos no sentido do fomento das atividades geradoras de receitas próprias, os subsídios à exploração derivados da execução de projetos financiados têm tido algum peso relevante nos rendimentos da ADES. Nos cessantes anos de 2015 e 2016, verificou-se uma diminuição de oportunidades de candidatura a incentivos pelo facto de continuar a ser um **ano de transição de quadros comunitários de apoio (2015)**, **mas também pelo fato de muitos dos avisos de concurso previstos permanecerem fechados, para além de todos os atrasos significativos a nível das respostas a diversas candidaturas**, corroborando a assertividade da decisão do enfoque em atividades não financiadas pelas referidas medidas. Com o aproveitamento deste quadro comunitário “abriu algumas janelas, com o S12E – Sistema de Apoio ao Empreendedorismo e Criação de Emprego”, mas com verbas muito reduzidas para dinamizar a economia local, para além dos atrasos na decisão sobre as candidaturas submetidas, aguardando-se por novos avisos para 2021.

Não obstante, estima-se que as contas referentes ao exercício de 2019 se apresentem equilibradas, como resultado de uma política e sobretudo de uma gestão interna que se pretende direcionar cada vez mais para a geração de receitas próprias, acompanhada de uma **gestão criteriosa dos custos correntes e acompanhada de uma redução constante dos custos estruturais**.

ATIVIDADE

Demonstração de Resultados Previsional:

CONTA SNC	DESIGNAÇÃO	PROJEÇÃO
62	<i>Fornecimentos e Serviços Externos</i>	475.960,62 €
621	<i>Subcontratos</i>	12.900,00 €
6221	<i>Trabalhos Especializados</i>	
6222	<i>Publicidade e Propaganda</i>	2.350,00 €
6223	<i>Vigilância e Segurança</i>	250,00 €
6224	<i>Honorários (vários Projetos)</i>	399.415,62 €
6226	<i>Conservação e Reparação</i>	1.800,00 €
6228	<i>Serviços Bancários</i>	560,00 €
6231	<i>Ferramentas e utensílios</i>	1.250,00 €
6232	<i>Livros e Documentação Técnica</i>	325,00 €
6233	<i>Material de Escritório</i>	9.360,00 €
6241	<i>Eletricidade</i>	3.250,00 €
6242	<i>Combustíveis</i>	3.600,00 €
6251	<i>Deslocações e Estadas</i>	1.800,00 €
6261	<i>Rendas e Alugueres</i>	2.500,00 €
6262	<i>Comunicações</i>	3.250,00 €
6263	<i>Seguros</i>	1.350,00 €
6265	<i>Contencioso e Notariado</i>	200,00 €
6267	<i>Limpeza, Higiene e Conforto</i>	3.500,00 €
627	<i>Organização e participação em Eventos</i>	12.500,00 €
628	<i>Custos com Formação</i>	15.800,00 €
63	<i>Gastos com Pessoal</i>	191.545,82 €
64	<i>Gastos de Deprec. Amortizações</i>	1.256,54 €
68	<i>Outros gastos e perdas</i>	3.325,00 €
681	<i>Impostos</i>	3.025,00 €
6882	<i>Correções ex. anteriores</i>	0,00 €
6883	<i>Quotizações</i>	300,00 €
6888	<i>Outros não especificados</i>	0,00 €
6889	<i>Encargos com Formandos</i>	0,00 €
69	<i>Gastos e Perdas Financiamento</i>	250,00 €
	TOTAL	672.337,98 €

Demonstração de Resultados – Continuação:

<i>Rendimentos e ganhos</i>		
<i>CONTA SNC</i>	<i>DESIGNAÇÃO</i>	<i>PROJEÇÃO</i>
71	<i>Vendas</i>	<i>0,00 €</i>
72	<i>Prestação de Serviços</i>	<i>48.500,00 €</i>
	<i>Serviços Diversos</i>	<i>48.500,00 €</i>
75	<i>Subsídios à Exploração</i>	<i>615.382,24 €</i>
	<i>PO ISE – CLDS 4 G ADES</i>	<i>203.167,85 €</i>
	<i>IEFP – GIP Sabugal ADES</i>	<i>5.479,12 €</i>
	<i>Formação Ação PME – QI PME SABUGAL 2.º Ciclo</i>	<i>97.094,49 €</i>
	<i>Formação Ação PME – Melhor Turismo 2020 - 2.º Ciclo</i>	<i>103.446,00 €</i>
	<i>Subsid. Município do Sabugal (Protocolo 2019)</i>	<i>70.000,00 €</i>
	<i>SIAC Promoção do Espírito Empresarial (se aprovado) - Sabugal - Empreendedorismo Área Agroalimentar</i>	<i>136.194,78 €</i>
788812	<i>Quotas</i>	<i>8.970,00 €</i>
7889	<i>Outros não especificados</i>	<i>125,00 €</i>
7988	<i>Juros e rendimentos similares</i>	<i>15,00 €</i>
	TOTAL	672.992,24 €
	Resultado	672.992,24 €

PROJEÇÃO OPERACIONAL E ECONÓMICO-FINANCEIRA PARA 2021

De forma a sintetizar todo o estudo e abordagem estratégica desenvolvida, foi construído para o efeito um template financeiro previsional com o propósito de validar a exequibilidade económica e financeira das linhas de ação estratégica anteriormente identificadas e fundamentadas.

Metodologicamente, a construção do template desenvolveu-se em algumas etapas distintas:

- Análise prévia das demonstrações financeiras reais e previsionais do ano corrente, caracterizando a estrutura de custos da ADES;
- Elaboração de estimativas, considerando os efeitos da conjuntura e reorganizações funcionais assim como o enquadramento com o meio envolvente;

Tentou-se que toda a abordagem fosse feita a preços constantes, considerando assim apenas os acréscimos resultantes de aumentos de volume de atividade ou de alteração da estrutura de custos/proveitos.

O Orçamento para 2021 tem por objetivos continuar a aumentar as receitas próprias e a otimização dos custos/recursos. Releva, também, a desalavancagem dos projetos financiados, não obstante os Órgãos de Gestão continuarem motivados e atentos ao aproveitamento de todos os incentivos que proporcionem o desenvolvimento de projetos úteis e no interesse dos seus Associados e população.

Pelo exposto, as seguintes premissas continuarão a estar presentes nos objetivos prioritários:

- Criar receitas próprias para suportar custos de estrutura;
- Manter uma gestão de controlo de custos e de auditoria interna;

- Criar "tetos" para todos os custos inerentes ao funcionamento, não sendo possível a alocação de mais verba do que a previamente cabimentada e justificada;
- Diversificar as fontes de financiamento tanto públicas, como privadas.

Os diferentes cenários orçamentais foram pensados tendo em conta a conjuntura económica atual e aos objetivos definidos para 2021, que passam pela estabilização e equilíbrio das contas da Associação, e pela prudência nos novos investimentos ou fontes de despesa.

Demonstração de Resultados (Previsional para 2020)

Demonstração de Resultados (Previsional para 2021)	
	PREVISÃO
<i>Vendas e serviços prestados</i>	48.500,00 €
<i>Subsídios à exploração</i>	615.382,24 €
<i>Fornecimentos e Serviços Externos</i>	-475.960,62 €
<i>Gastos com Pessoal</i>	-191.545,82 €
<i>Imparidade de dívidas a receber</i>	0,00 €
<i>Provisões</i>	0,00 €
<i>Imparidade de Investimentos</i>	0,00 €
<i>Aumentos/Reduções de Justo valor</i>	0,00 €
<i>Outros Rendimentos e ganhos</i>	9.095,00 €
<i>Outros gastos e perdas</i>	-3.325,00 €
<i>Resultado antes de Depr., G.F., e Impostos</i>	2.145,80 €
<i>Gastos/Reversões de depreciação e amort.</i>	-1.256,54 €
<i>Imparidade de ativos depreciables/amort.</i>	0,00 €
<i>Resultado Operacional</i>	889,26 €
<i>Juros e Rendimentos similares obtidos</i>	15,00 €
<i>Juros e gastos similares suportados</i>	-250,00 €
<i>Resultado Antes de Impostos</i>	654,26 €
<i>Importo sobre Rendimento do período</i>	654,26 €
<i>Resultado Líquido do Período</i>	654,26 €

Sabugal, 10 de dezembro de 2020

A Direção,