



PLANO DE ATIVIDADES 2026

DEZEMBRO DE 2025

ÍNDICE

I – Mensagem do Presidente.....	Pág. 3
II – Introdução.....	Pág. 4
III – Atividades a desenvolver em 2026.....	Pág. 7
Atividades mais relevantes para 2026	Pág. 16
ANEXO: Orçamento Previsional para 2026.....	Pág. 17-22

I – MENSAGEM DO PRESIDENTE

Este documento procura sintetizar a exposição das atividades que a ADES irá implementar durante o seu exercício em 2026, expondo ao máximo as atividades mais relevantes que a ADES pretende levar a efeito num contexto de incertezas sobre apoios e incentivos que as Micro e Pequenas Empresa poderão usufruir, no que respeita ao PT2030 e demais programas interligados e de incertezas do PRR – Plano de Recuperação e Resiliência. Continuaremos a desenvolver a nossa atividade, num espírito de prestação de serviços às diferentes comunidades empresariais (comércio, indústria, construção, serviços e restauração), assim como dar continuidade e reforçar os apoios às Juntas e Uniões de Freguesias, IPSS's e outras Associações, Artesãos e Produtores Locais, e pessoas singulares com espírito empreendedor.

Avizinha-se um rumo novo para a Associação com forte possibilidade de podermos em parceria com o Município do Sabugal gerirmos o **SMART WORK CENTER**, e podermos aí sedear as instalações da Associação Empresarial do Sabugal e as suas valências de apoio às Empresas numa fase inicial e de desenvolvimento.

Desta forma, a ADES propõe-se realizar um conjunto de ações capazes de ir ao encontro das necessidades das Empresas e demais Entidades Associadas e que irão focar-se essencialmente nas **áreas da do apoio empresarial, apoio autárquico, apoio associativo, apoio ao artesão e produtor local, formação profissional e eventos. A participação da ADES em diferentes projetos, com diferentes parceiros é outro aspeto que queremos atingir e salientar, criando escala e valor acrescentado.** A ADES afirma-se já como uma âncora das empresas do Concelho do Sabugal e Concelhos limítrofes, servindo de porta voz junto das diferentes entidades que tutelam a atividade empresarial. **O futuro será feito por todos nós e contando com todos vós.**

A Associação Empresarial do Sabugal tem como objetivos representar, defender, promover e apoiar as empresas, funcionando como uma plataforma de intervenção dos diferentes interesses, oferecendo serviços que potenciem a sua competitividade.

Irá também dar continuidade aos serviços que já presta a nível de apoio às Juntas de Freguesias, às IPSS's e outras Associações, aos Artesãos e Produtores locais, e ao Empreendedorismo de uma forma generalizada.

A ADES tem como objetivo prestar apoio e desenvolver projetos em diversas áreas, nomeadamente formação profissional, projetos, consultoria, comunicação e marketing.

Para além de todos os benefícios que a Associação Empresarial do Sabugal presta aos Associados que nos solicitam apoio e serviços, nomeadamente a realização de diversas candidaturas aos fundos comunitários e o trabalho em rede, importa realçar futuramente a representatividade

sectorial significativa e que integra representantes de empresas com dimensão e que fazem parte da identidade do Concelho do Sabugal, conjugando juventude e experiência, imbuída no espírito de acrescentar valor ao Concelho e à Região.

O Presidente da Direção da ADES

INTRODUÇÃO

Este plano de Atividades e Orçamento para 2026 apresentado à Assembleia Geral pela Direção tem características distintas por ser um Plano de Atividades para um ano civil em que se pretende iniciar um novo ciclo alinhado com novos apoios do Novo Quadro Comunitário PT 2030 já em curso, garantindo-se a continuidade do trabalho relativos a alguns projetos cofinanciados ainda pelo Portugal 2020, mas que permitirá acrescentar mais serviços e apoios em caso de aprovação de algumas candidaturas, que perspetivamos iniciarem no início de 2026. À presente data estamos a concluir o Projeto E+D (Emprego + Digital) e com uma boa execução do Projeto de Formação Modulares Certificadas, projeto este plurianual que iremos continuar a executar em 2026/2027.

À semelhança do trabalho desenvolvido em 2025, esta Direção propõe-se dar continuidade ao projeto de crescimento da Associação e dos seus Associados, mantendo a estratégia traçada de serviços e benefícios às empresas/Entidades seguindo as quatro linhas de orientação:

1. Aumentar serviços e mercados;
2. Reduzir custos operacionais;
3. Facilitar o acesso aos recursos financeiros;
4. Apoiar a criação de investimento e de postos de trabalho.

Toda a atividade desta Associação deverá ser realizada com o objetivo de operacionalizar estas linhas de ação, garantindo a cada Associado da ADES a contribuição para garantir a existência de uma estrutura que o defenderá em todas as circunstâncias, e o acesso a um conjunto de serviços e benefícios consideráveis, os quais serão especificados nos pontos seguintes.

Sendo um Plano e Orçamento de continuidade, mantêm-se os grandes objetivos:

1. Manter e até se possível aumentar o número de associados efetivos da ADES;
2. Aumentar a notoriedade da ADES a nível local, regional e nacional;
3. Aumentar as parcerias com Instituições de carácter socioeconómico;
4. Gerar mais oportunidades e benefícios a todos os Associados.

VISÃO ESTRATÉGICA

Ser o apoio natural e a escolha estratégica das empresas do Concelho do Sabugal e limítrofes e afirmar-se como a associação mais representativa das empresas, empresários, assim como dos restantes associados.

MISSÃO

Disponibilizar aos associados, com eficiência e simpatia, soluções completas e integradas de serviços de apoio ao seu desenvolvimento, que satisfaçam as necessidades e exigências de cada um em particular e da região em geral.

VALORES

Honestidade | Rigor | Competência | Trabalho | Eficiência | Confiança | Simpatia

POLÍTICA

A ADES pretende contribuir para o desenvolvimento económico, social e ambiental desta região seja sustentável, designadamente com a conceção e desenvolvimento de soluções integradas de apoio às empresas.

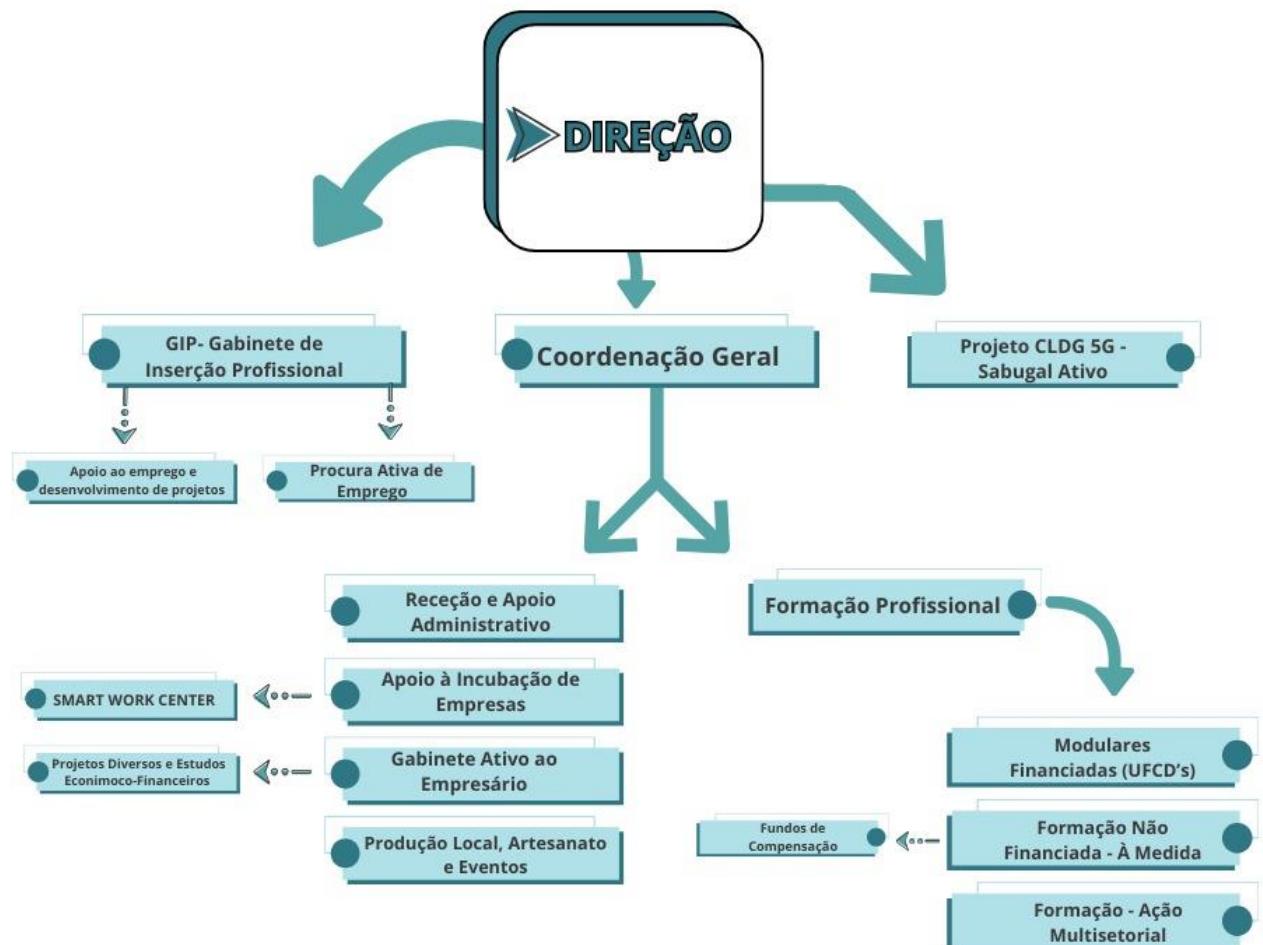
O âmbito da nossa ação visa:

- ✓ Promover a qualidade, a eficiência e a sustentabilidade das Empresas e restantes Entidades Associadas, a aquisição de conhecimentos dos seus colaboradores, proporcionando um melhor desempenho profissional, desenvolvimento e reforço dos valores desta associação, a criação de valor para os associados e o desenvolvimento de parcerias com as diversas instituições relacionadas com Empresas /Entidades: Governo, Autarquias, Institutos Públicos, Associações congéneres, Centros de Investigação e Inovação e Incubadoras.
- ✓ Consolidar o Sistema Integrado de Gestão em conformidade com os requisitos das Normas de Referência que subscreve nas vertentes Qualidade, Ambiente e Segurança:
- ✓ Cumprindo a legislação aplicável às atividades e serviços da ADES;
- ✓ Dando prioridade à prevenção de lesões ou doenças profissionais, à avaliação e controlo dos riscos, e à prevenção da poluição;
- ✓ Controlando impactes ambientais e riscos de segurança resultantes, direta ou indiretamente,

das suas atividades e serviços;

- ✓ Avaliando regularmente, e melhorando continuamente o seu desempenho, designadamente através do recurso às melhores práticas proporcionando melhorias contínuas.

ORGANIZAÇÃO FUNCIONAL, RECURSOS HUMANOS E INFRAESTRUTURAS



Para executar este Plano de Atividades, a ADES contará com uma equipa de 4 colaboradores na parte da ADES (1 Técnico e Gestor da Formação, 1 técnico e Animador do GIP – Gabinete de Inserção Profissional, e 2 Técnicas administrativas). Relativamente ao **CLDS 5 G – Contrato Local de Desenvolvimento Social de 5.ª Geração, em desenvolvimento/execução desde 1 de abril de 2025** dispõe de 1 Coordenador e 3 Técnicos/as para os 3 Eixos de Intervenção de acordo com o Plano de Ação aprovado.

Prevê-se a mudança de instalações da ADES para o **Smart Work Center**, por forma a poder gerir o Espaço em estreita articulação com o Município do Sabugal.

Este novo espaço contará com um front office de receção, apoio e encaminhamento e de 3 gabinetes disponibilizados para a Associação Empresarial do Sabugal poder desenvolver o seu trabalho nomeadamente:

- Front Office – Recepção;
- Sala de Coordenação e para reuniões/ Gabinete de Apoio às Empresas;
- Gabinete de Apoio à Inserção Profissional (GIP);
- Gabinete de Apoio à Formação Profissional.

Para além destes gabinetes de trabalho a Associação poderá dinamizar diversos eventos no Auditório e sala de formação.

ATIVIDADES A DESENVOLVER EM 2026

ÁREA DE PROMOÇÃO ASSOCIATIVA

RELAÇÕES INSTITUCIONAIS

Em 2026, a ADES tentará desenvolver serviços associados a protocolos criando redes de parcerias sobretudo entre as empresas associadas, os serviços associados à comunicação e relações públicas, assim como os projetos especiais em colaboração com outras entidades.

Esta iniciativa terá como objetivo a dinamização de ações de projetos que envolvam a comunidade não empresarial, nomeadamente a ligação ao tecido social. Poderá incluir projetos que envolvam dinamização económica, caso contemplem apoios ou serviços não disponibilizados.

Protocolos

Existindo já alguns protocolos será necessário dinamizar e articular os mesmos por forma a serem criadas várias vantagens para os Associados da ADES.

Para além dos Protocolos já desenvolvidos, será necessário renovar os mesmos assim como angariar mais vantagens para os Associados através da realização de novos, ou seja, em 2026, a ADES pretende continuar a estreitar o relacionamento com outras entidades públicas ou privadas regionais ou nacionais, estabelecendo relações de parceria, com benefícios mútuos.

APOIO À EMPRESA E AO EMPRESÁRIO

Para o ano de 2026, a ADES pretende manter o nível de prestação de serviços, com objetivos de melhoria contínua e adaptação à evolução das necessidades das empresas.

No que respeita aos apoios disponibilizados às empresas e aos empresários, a ADES pretende:

- a) Aumentar a prestação de serviços técnicos, mediante a abertura de avisos de concursos e necessidades de investimento dos Empresários ou outras Entidades;
- b) Executar na íntegra todos os projetos financiados previstos para apoio às empresas e empresários;
- c) Reforçar a intervenção da ADES junto das empresas associadas de forma a torna-la o parceiro preferencial nas áreas essenciais da gestão de empresas;
- d) Iniciar iniciativas de apoio à exportação;
- e) Cadeias Curtas e Mercados Locais.

Estas linhas orientadoras irão ser operacionalizadas em instrumentos adotados para o efeito. O grau de desempenho que vier a ser conseguido na concretização dos compromissos assumidos, será aferido através de momentos de monitorização e avaliação que vão ocorrer ao longo da vigência do plano, os quais possibilitarão dar seguimento aos ajustamentos que se vierem a mostrar adequados em função dos resultados desejáveis.

ACÇÕES PREVISTAS PARA 2026:

Cooperação para o Desenvolvimento Empresarial

As características da estrutura empresarial da região, onde imperam as micro e muito pequenas empresas, impede que as empresas possam agir individualmente, pelo menos com a eficácia que se pretende. Só pela via da cooperação entre as empresas da região será possível garantir condições de sucesso para muitas das estratégias definidas. Por outro lado e em muitos casos, as mesmas características exigem a cooperação com empresas de outros territórios, alargando escalas e partilhando recursos. São estas as premissas que consubstanciam a aposta da ADES no desenvolvimento de projetos e iniciativas que contribuam e facilitem esses processos de cooperação, projetos esses que a Associação pretende desenvolver, também ela, em parceria.

Outros Projetos Em Cooperação

A cooperação e parceria com outras entidades, associativas, universitárias ou municipais, irá permitir à ADES o desenvolvimento de iniciativas de relevo em favor do desenvolvimento da região em que atua e das suas empresas. O objetivo de apoiar as empresas na sua busca de mercados, novos ou tradicionais, será um objetivo da estratégia da ADES, promovendo a cooperação interempresarial e dinamizando parcerias que possam potenciar novas oportunidades. É através de uma sólida base empresarial que o desenvolvimento regional mais facilmente poderá ser conseguido. Promover as empresas e os seus produtos, de forma integrada com a promoção das potencialidades e recursos do espaço territorial em que se integram, irá ser uma estratégia a adotar pela ADES, atuando em parceria e cooperação com os restantes agentes regionais.

A ADES continua como Entidade parceira no âmbito do Evento FEIRA ENERTECH/ENERTALKS, e também da SABUGAL INVEST, integrando o PROVERE das Aldeias Históricas de Portugal, PROVERE das Estações Náuticas e PROVERE Buy Nature. Preside neste momento à Assembleia Geral da PRO-RAIA (GAL – Grupo de Ação Local) e é membro do Conselho Fiscal do CEC – Conselho Empresarial do Centro.

Promoção do Desenvolvimento Regional

A ADES pretende colaborar com diversas outras entidades, regionais ou locais, no desenvolvimento de iniciativas que possam contribuir para o fortalecimento das empresas e para a promoção territorial. Como exemplo, poderemos referir as seguintes parcerias:

- CETS Malcata (Carta Europeia de Turismo Sustentável);
- Sabugal Mais Valor/Sabugal Investe (Vários projetos e Atividades);
- PROVERE Aldeias Históricas e Buy Nature;

-Apoiar em parceria com o Município do Sabugal o **GABINETE DE APOIO AO EMPRESÁRIO**.

DEPARTAMENTO DO EMPREENDEDORISMO E PROMOÇÃO EMPRESARIAL

Feiras Nacionais/Internacionais e Promoção Interna

A ADES irá continuar a assumir o papel principal na promoção dos produtos e artesanato da região. Ao longo dos últimos 14 anos, a ADES tem procurado divulgar e valorizar a Região, os seus usos e costumes, o seu saber, o seu artesanato e a sua gastronomia, através de imensas iniciativas que sempre desenvolveu com todo o empenho, sozinha ou com o apoio das entidades locais e regionais que a nós se foram associando. Não é por acaso que foi selecionada pelo IEFP como uma das 4 Entidades finalistas do Prémio Nacional de Artesanato em 2018, 2019 e 2021, na categoria de Entidade Privada de apoio às Artes e Ofícios. Desde **workshops e seminários**, publicações periódicas e/ou pontuais e, claro, **feiras e mostras de produtos**, tudo tem servido para dar a conhecer o que de melhor esta região tem. É dentro desta visão que se enquadram os objetivos principais da **Feira de Artesanato do Sabugal/ Festas da Cidade**: divulgação e promoção do artesanato; promoção das artes tradicionais; criação de mecanismos que permitam aos agentes presentes a promoção e comercialização dos seus produtos. Para além deste evento estão previstas **novas edições do Evento "Mercado da Terra"** nas principais alturas festivas do ano, e em diversas localidades que possam ser atrativas nomeadamente:

Feira do Entrudo Gordo;

Feira da Páscoa;

Feira da Música;

Tesouros de Outono ou Feira dos Santos;

Mercadinho de Natal.

Para além destas animações locais a ADES pretende também participar ou promover a participação de **Artesãos e/ou Produtores Locais legalizados assim como os Empresários da área do turismo (Alojamento, Restauração e animação)** em alguns Certames como a **Feira dos Vinhos e Sabores em Pinhel, Festa Sabugalente/Capeia anual do Montijo**, entre outras possíveis participações ao longo do ano e a apreciar caso a caso.

APOIO AO EMPRESÁRIO

O Apoio ao Empresário pretende dar continuidade às tarefas e competências atribuídas de apoio e acompanhamento ao tecido empresarial e aos demais Entidades Associadas da ADES, visando, no entanto, uma atitude mais intervativa junto dos empresários, no sentido de fomentar a ligação entre a associação e a sua envolvente.

Informação

Uma das componentes desse apoio é a informação, que incide sobre os mais diversos temas, de entre os quais se destacam:

Difusão da informação sobre os novos instrumentos de apoio na área do comércio, indústria, agricultura e serviços, disponíveis a cada momento;

Esclarecimento de dúvidas sobre procedimentos administrativos, como sejam as exigências legais à atividade empresarial, licenças, alvarás, obrigações e benefícios fiscais, constituição de empresas, bem como o respetivo encaminhamento para a sua concretização. A difusão da informação é efetuada através de contacto direto com o interessado, principalmente em **atendimentos na sede da Associação/registos de atendimentos**. Outra das formas de divulgação de informação utilizada é a comunicação alargada, através da **página web da ADES e das Redes Sociais** da ADES, bem como pelo envio de e-mails informativos.

Uma outra componente será a prestação de serviços que se traduz na elaboração de candidaturas ao IEFP, nomeadamente nos **apoios à criação do próprio emprego, apoios à contratação e estágios profissionais, Programa Ativar, renovações de certificações PME, registo de marcas, cadastro comercial, execução e fornecimento de tabelas de preços, realização de estudos de viabilidade/ planos de negócios, elaboração de candidaturas e acompanhamento de projetos aos vários programas de incentivos, entre muitos outros serviços não identificados, mas que solicitados pelos empresários e restantes Associados**.

A metodologia adotada engloba diferentes etapas:

- Análise e enquadramento da ideia ou do projeto;
- Definição dos objetivos e desenvolvimento do negócio;
- Identificação e seleção dos instrumentos de financiamento mais adequados;
- Desenvolvimento do Plano de Negócios, do Projeto de Investimento e Estudo de Viabilidade;
- Assistência técnica à implementação dos projetos. Através de competências internas, o GAE irá deter o conhecimento que lhe permitirá desenvolver projetos em áreas de:

- Turismo e Animação Turística

- Agro-indústria

- Pequena Indústria

- Comércio

- Serviços

Recorrendo a parcerias/protocolos com empresas ou consultores, para subcontratação de serviços, em áreas com necessidades técnicas específicas;

O Apoio ao Empresário, será ajudar as empresas e em particular os Associados da ADES a atingir os seus objetivos, promovendo uma vasta gama de serviços empresariais para pequenas e médias empresas (PME`s).

- Consultoria Estratégica e/ou Análise de ideias de negócio;
- Execução de plano de negócios;
- Processos de financiamento (Estudos de diagnóstico e planos estratégicos);
- Avaliação de Empresas e Negócios;
- Consultoria Económico-Financeira;
- Projetos de investimentos e elaboração de dossiers de Candidaturas ao PORTUGAL 2030, PRR, PDR 2030, Turismo de Portugal, IAPMEI e demais organismos co-financiadores;
- Estudos de Viabilidade Económico-Financeira;
- Acompanhamento da realização física e financeira dos projetos de investimento aprovados, incluindo pedidos de pagamento e relatórios finais;
- Serviços Complementares e Processos de registo de Marcas;
- Registo da Certificação PME;
- Venda (Encomenda) de Livro de Reclamações;
- Candidaturas e acompanhamento de programas de Emprego (Apoio à contratação, Estágio

Emprego, Medidas de Emprego e Empreendedorismo.);

- Serviços de âmbito geral o Disponibilização de informação acerca de legislação de apoio à atividade económica, fundos comunitários e outros programas de financiamento;
- Disponibilização de informações sobre os instrumentos de apoio à criação, reestruturação e reconversão de empresas em diversas áreas: indústria, comércio, serviços e outros;
- Disponibilização de legislação relevante para a atividade empresarial;
- Apoiar o empreendedorismo, incentivando a criação de empresas e o desenvolvimento das já existentes;
- Dinamizar e promover o autoemprego através do Programa de Apoio ao Empreendedorismo e a Criação do Próprio Emprego (PAECPE) Promovido pelo IEFP;
- Apoiar os empresários nas suas pretensões e resolução de processos e dificuldades inerentes à sua atividade;
- Promover uma relação individualizada com o empresário;
- Melhorar a eficácia de resposta aos processos de investimento;
- Promover e captar novos investimentos para a Região em futura articulação com a “Sabugal Investe”;
- Captar e fomentar o investimento de qualidade.

DINAMIZAÇÃO DO COMÉRCIO E SERVIÇOS LOCAIS

O Comércio e os Serviços não serão esquecidos pela Associação, estando prevista para breve a abertura de programas de apoio, ao Comércio e Serviços, Economia Circular, e Formação Ação PME.

FORMAÇÃO FINANCIADA:

A ADES pretende dar continuidade à execução da candidatura às Formações Modulares Certificadas para os próximos 2 anos o que permitirá ministrar formação gratuita e 100% financiada (online ou presencial) para Empresários, IPSS`s e seus colaboradores. No final de 2025 foi submetida a Candidatura Multisectorial para 50 PME`s, um projeto ambicioso que envolve cerca de 170 formandos/as e capacitará necessidades específicas dos Empresários locais e da Região. Até final do ano de 2026 existe ainda outra opção de financiamento pelo resgate de Fundos de Compensação que já iniciámos no ano de 2025.

FORMAÇÃO NÃO FINANCIADA:

Eventualmente e quando não existem Formações Financiadas a ADES irá ministrar algumas Ações de acordo com as necessidades dos nossos Associados, e/ou tentar estabelecer parcerias que disponham de financiamento para conseguir formação gratuita para os seus Associados.

A ADES será interlocutor privilegiado entre as empresas e demais Entidades da região, neste sentido propõem-se a realizar diversos encontros de trabalho sob a forma de fórum, em que se dará a voz aos agentes económicos representados pela ADES: as empresas e os seus empresários, os autarcas, outras Associações, Produtores e Artesãos, etc, para que os apoios e os serviços que a ADES disponibiliza sejam cada vez mais adequados às necessidades dos Associados.

OUTROS SERVIÇOS E INICIATIVAS:

APOIO ÀS JUNTAS DE FREGUESIAS:

- Continuar a dar **apoio e assistência às Juntas de Freguesia**, em termos do Plano Oficial das Autarquias Locais SNC- AP (Sistema de Normalização Contabilística da Administração Pública) que entrou em vigor em Janeiro de 2020, nomeadamente na resolução de problemas administrativos diversos, assim como no apoio à realização e acompanhamento de projetos;
- Candidaturas diversas no âmbito do Programa de Desenvolvimento Rural (**PDR2030**);
- Desenvolver projetos de investimento no âmbito do Programa Operacional **CENTRO 2030** ou de outro programa regional que venha a abrir no âmbito do novo quadro comunitário de apoio (Apoios através das CIM), PROVERES, PO SEUR, entre outros;
- Incentivar e apoiar as Juntas de Freguesias através do **programa LEADER "Renovação de Aldeias"**, assim como em outros programas de apoio e incentivos em articulação com o GAL PRO-RAIA;
- **Elaborar/Acompanhar Candidaturas a Linhas de Apoio dinamizadas pelo Turismo de Portugal;**

APOIO AOS ARTESÃOS E PRODUTORES LOCAIS:

- Continuar a incentivar os Artesãos do Concelho rumo à sua legalização e profissionalização;
- Apoiar os processos das Atividades alimentares, nomeadamente o Licenciamento Tipo 3, do SIR – Sistema da Indústria Responsável através da mera comunicação prévia;
- Promover os produtos localmente dinamizando em alturas festivas, através dos Eventos Mercados da Terra;
- Averiguar sobre a possibilidade de apoio aos Artesãos em Feiras como a FIA, FARAV entre outras, **mediante Programas de Apoio, parcerias e disponibilidade orçamental para o efeito;**
- Desenvolver a Feira de Artesanato do Sabugal/Festas da Cidade em parceria com o Município do Sabugal;
- Incentivar e apoiar a criação de algumas unidades produtivas artesanais (Microempresas artesanais);

OUTRAS:

No decorrer do ano de 2026 a ADES propõe-se realizar as seguintes atividades:

- Várias Edições do Mercado da Terra ao longo do ano;
- Promover Sessões de Esclarecimento sobre vários temas de interesse para os Associados;
- Participação e promoção de Empresas em Feiras e Certames Internacionais;
- ENERTALKS/ ou ENERTECH em parceria com o Município do Sabugal;

ATIVIDADES MAIS RELEVANTES PARA 2026:

O principal objetivo será dar continuidade ao apoio às Empresas através do Gabinete de Apoio ao Empresário, servindo a Associação de Interlocutora desde a informação, realização e submissão de candidaturas e elaboração de Estudos Económico-Financeiros, para além do acompanhamento dos projetos até à sua execução final.

OUTRAS:

Desenvolver parte do Projeto Formativo aprovado “Modulares Certificadas 2024/2027”;

Mediante aprovação de candidatura, execução do eventual projeto **Formação Ação Multisectorial**, mediante análises aos regulamentos dos programas tutelados pelo CEC – Conselho Empresarial do Centro ou outro organismo intermédio;

Coordenação pela ADES do **CLDS 5 G – Contratos de Desenvolvimento Social de 5.ª geração**;

Promover o Comércio Eletrónico, as cadeias curtas e mercados locais e/ou outras iniciativas promotoras dos produtos endógenos do território;

-Coordenação do GIP – Gabinete de Inserção Profissional;

- Apoios às Atividades Empreendedoras;

- Lançamento de um concurso de ideias de negócio em 2026;

- Enertech 2026 / ENERTALKS;

- Mercados da Terra e Feira de Artesanato /Festas da Cidade 2026;

- Mercadinho de Natal 2026;

- Feira Regional: Vinhos e Sabores de Pinhel;



Orçamento |2026

ORÇAMENTO 2026: ANÁLISE FINANCEIRA E ORÇAMENTO PREVISIONAL

EVOLUÇÃO DA ATIVIDADE: CONDIÇÕES DE MERCADO E ENQUADRAMENTO MACRO-ECONÓMICO:

Historicamente, a atividade da ADES alicerçou-se no desenvolvimento de projetos passíveis de financiamento, prestação de serviços a custos muito reduzidos, e nas receitas próprias provenientes de quotas dos Associados. Apesar dos esforços desenvolvidos no sentido do fomento das atividades geradoras de receitas próprias, os subsídios à exploração derivados da execução de projetos financiados têm tido algum peso relevante nos rendimentos da ADES. Nos cessantes anos de 2024 e 2025, verificou-se uma diminuição de oportunidades de candidatura a incentivos pelo facto de continuar a ser um **ano de transição de quadros comunitários de apoio, mas também pelo fato de muitos dos avisos de concurso previstos permanecerem fechados, para além de todos os atrasos significativos a nível das respostas a diversas candidaturas, facto que também se tem vindo a verificar em 2024/2025**, corroborando a assertividade da decisão do enfoque em atividades não financiadas pelas referidas medidas.

Não obstante, estima-se que as contas referentes ao exercício de 2026 se apresentem equilibradas, como resultado de uma política e sobretudo de uma gestão interna que se pretende direcionar cada vez mais para a geração de receitas próprias, acompanhada de uma **gestão criteriosa dos custos correntes e acompanhada de uma redução constante dos custos estruturais**.

ATIVIDADE

Demonstração de Resultados Previsional:

CONTA SNC	DESIGNAÇÃO	PROJEÇÃO
62	Fornecimentos e Serviços Externos	206955,00 €
621	Subcontratos	3850,00 €
6221	Trabalhos Especializados	
6222	Publicidade e Propaganda	560,00 €
6223	Vigilância e Segurança	50,00 €
6224	Honorários	1800,00 €
6226	Conservação e Reparação	500,00 €
6228	Serviços Bancários	250,00 €
6231	Ferramentas e utensílios	250,00 €
6232	Livros e Documentação Técnica	75,00 €
6233	Material de Escritório	3250,00 €
6241	Eletricidade	1680,00 €
6242	Combustíveis	4870,00 €
6251	Deslocações e Estadas	500,00 €
6261	Rendas e Alugueres	750,00 €
6262	Comunicações	2600,00 €
6263	Seguros	890,00 €
6265	Contencioso e Notariado	50,00 €
6267	Limpeza, Higiene e Conforto	1450,00 €
627	Organização e participação em Eventos	2800,00 €
628	Custos com Formação	180780,00 €
63	Gastos com Pessoal	259270,20 €
64	Gastos de Deprec. Amortizações	948,74 €
68	Outros gastos e perdas	4760,00 €
681	Impostos	3260,00 €
6882	Correções ex. anteriores	0,00 €
6883	Quotizações	1500,00 €
6888	Outros não especificados	0,00 €
6889	Encargos com Formandos	0,00 €
69	Gastos e Perdas Financiamento	260,00 €
	TOTAL	472193,94 €

Demonstração de Resultados – Continuação:

Rendimentos e ganhos		
CONTA SNC	DESIGNAÇÃO	PROJEÇÃO
71	Vendas	0,00 €
72	Prestação de Serviços	86790,00 €
	Serviços Diversos	86790,00 €
75	Subsídios à Exploração	377953,57 €
	PESSOAS 2030 – CLDS 5 G ADES	168541,10 €
	IEFP – GIP Sabugal ADES	9687,47 €
	Eventual novo Projeto de Formação Ação MULTISECTORIAL 2026	67850,00 €
	Projeto Formações Modulares Certificadas	61875,00 €
	Subsid. Município do Sabugal (Protocolo 2026)	70000,00 €
788812	Quotas	7450,00 €
7889	Outros não especificados	125,00 €
7988	Juros e rendimentos similares	15,00 €
	TOTAL	472333,57 €
	Resultado	472333,57 €

PROJEÇÃO OPERACIONAL E ECONÓMICO-FINANCEIRA PARA 2026

De forma a sintetizar todo o estudo e abordagem estratégica desenvolvida, foi construído para o efeito um template financeiro previsional com o propósito de validar a exequibilidade económica e financeira das linhas de ação estratégica anteriormente identificadas e fundamentadas.

Metodologicamente, a construção do template desenvolveu-se em algumas etapas distintas:

- Análise prévia das demonstrações financeiras reais e previsionais do ano corrente, caraterizando a estrutura de custos da ADES;
- Elaboração de estimativas, considerando os efeitos da conjuntura e reorganizações funcionais assim como o enquadramento com o meio envolvente;

Tentou-se que toda a abordagem fosse feita a preços constantes, considerando assim apenas os acréscimos resultantes de aumentos de volume de atividade ou de alteração da estrutura de custos/proveitos.

O Orçamento para 2026 tem por objetivos continuar a aumentar as receitas próprias e a otimização dos custos/recursos. Releva, também, uma ligeira alavancagem dos projetos financiados, não obstante os Órgãos de Gestão continuarem motivados e atentos ao aproveitamento de todos os incentivos que proporcionem o desenvolvimento de projetos úteis e no interesse dos seus Associados e população.

Pelo exposto, as seguintes premissas continuarão a estar presentes nos objetivos prioritários:

- Criar receitas próprias para suportar custos de estrutura;
- Manter uma gestão de controlo de custos e de auditoria interna;
- Criar "tetos" para todos os custos inerentes ao funcionamento, não sendo possível a alocação de mais verba do que a previamente cabimentada e justificada;
- Diversificar as fontes de financiamento tanto públicas, como privadas.

Os diferentes cenários orçamentais foram pensados tendo em conta a conjuntura económica atual e aos objetivos definidos para 2026, que passam pela estabilização e equilíbrio das contas da Associação, e pela prudência nos novos investimentos ou fontes de despesa.

Demonstração de Resultados (Previsional para 2026)

Demonstração de Resultados (Previsional para 2026)	
	PREVISÃO
Vendas e serviços prestados	86790,00 €
Subsídios à exploração	377953,57 €
Fornecimentos e Serviços Externos	-206955,00 €
Gastos com Pessoal	-259270,20 €
Imparidade de dívidas a receber	0,00 €
Provisões	0,00 €
Imparidade de Investimentos	0,00 €
Aumentos/Reduções de Justo valor	0,00 €
Outros Rendimentos e ganhos	7575,00 €
Outros gastos e perdas	-4760,00 €
Resultado antes de Depr., G.F., e Impostos	1333,37 €
Gastos/Reversões de depreciação e amort.	-948,74 €
Imparidade de ativos depreciáveis/amort.	0,00 €
Resultado Operacional	384,63 €
Juros e Rendimentos similares obtidos	15,00 €
Juros e gastos similares suportados	-260,00 €
Resultado Antes de Impostos	139,63 €
Imposto sobre Rendimento do período	139,63 €
Resultado Líquido do Período	139,63 €

Sabugal, 04 de dezembro de 2025

A Direção,